Informe de seguimiento al cronograma de acciones de participación ciudadana

Plan Institucional de Participación Ciudadana

octubre a diciembre 2022

ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL

BOGOTÁ

Contenido

1. ¿Qué es el cronograma de acciones de participación ciudadana? 3
1.1. Sección programación 3
1.2. Sección seguimiento..... 4
2. Resultados generales octubre a diciembre de 2022 6
3. Monitoreo y promoción del control social 8
4. Aspectos para destacar 9
4.1. Estrategia institucional de participación ciudadana "Más territorio, menos escritorio": 10
5. Retos del periodo..... 12

Listado de tablas

Tabla 1. Acciones de participación ciudadana con reportes de avance por área a 15 de diciembre de 2022 6
Tabla 2. Reporte de instancias de participación ciudadana por área a 15 de diciembre de 2022 7
Tabla 3. Acciones de control social con reporte de avance por área a 15 de diciembre de 2022 8
Tabla 4. Diálogos territoriales realizados en el año 2022 10
Tabla 5. Diálogos por servicio realizados en el año 2022 10
Tabla 6. Encuentros territoriales realizados en el año 2022 11
Tabla 7. Foros sociales realizados en el año 2022 11

Listado de ilustraciones

Ilustración 1. Distribución de la sección programación en el cronograma de acciones de participación ciudadana de la Secretaría Distrital de Integración Social..... 3
Ilustración 2. Distribución de la sección programación en el cronograma de acciones de participación ciudadana de la Secretaría Distrital de Integración Social..... 5

1. ¿Qué es el cronograma de acciones de participación ciudadana?

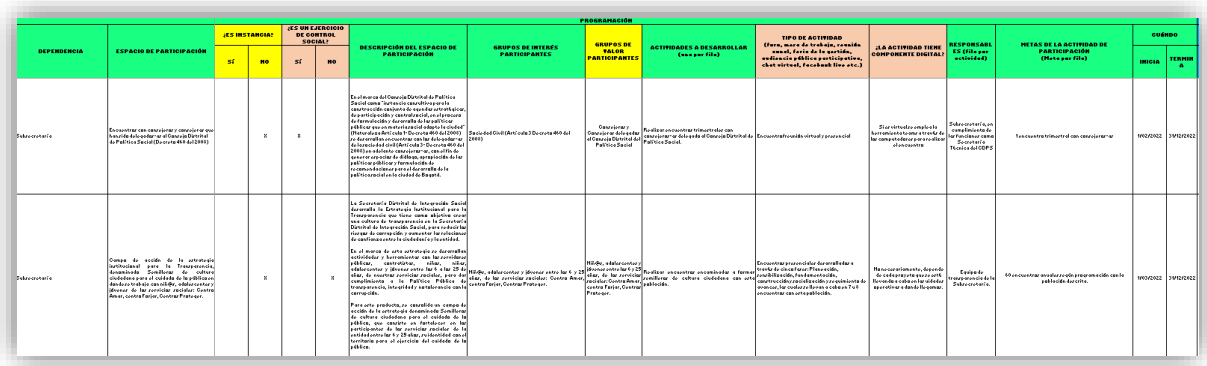
La Secretaría Distrital de Integración Social ha establecido un procedimiento de participación ciudadana dentro de su mapa de procesos, con el código PCD-PE-011, actualizado en noviembre de 2022 a través de la circular 038, que da la línea sobre la gestión del diálogo entre la Entidad y los/as ciudadanos/as. Dentro de este documento se define que cada año se debe construir un plan institucional que recoja las apuestas de la vigencia y un cronograma en el que se incluyan todas las acciones de participación ciudadana que desarrollan las áreas de la Secretaría y que cuentan con componentes de interacción directa con la ciudadanía en una conversación incidente para la toma de decisiones en los temas que trabaja.

Es así, como el cronograma incluye la siguiente información sobre cada acción que reportan las áreas:

1.1. Sección programación

Este aparte se construye desde el inicio del año y resume los aspectos más importantes de la formulación de las acciones en cada área.

Ilustración 1. Distribución de la sección programación en el cronograma de acciones de participación ciudadana de la Secretaría Distrital de Integración Social



PROGRAMACIÓN															
DEPENDENCIA	ESPACIO DE PARTICIPACIÓN	¿ES INSTANCIA?		¿ES UN EJERCICIO DE CONTROL SOCIAL?		DESCRIPCIÓN DEL ESPACIO DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS PARTICIPANTES	GRUPOS DE VALOR PARTICIPANTES	ACTIVIDADES A DESARROLLAR (una por fila)	TIPO DE ACTIVIDAD (foro, mesa de trabajo, reunión social, feria de la salud, audiencia pública participativa, chat virtual, Facebook live etc.)	¿LA ACTIVIDAD TIENE COMPONENTE DIGITAL?	RESPONSABLE (Si filas por actividad)	METAS DE LA ACTIVIDAD DE PARTICIPACIÓN (Meta por fila)	CUÁNDO	
		SÍ	NO	SÍ	NO									INICIA	TERMINA
Subsecretaría	Encuentros con consejeros y consejeras que hacen parte del Consejo Distrital de Política Social (Decreto 464 del 2008)		X	X		En el marco del Consejo Distrital de Política Social como "instancia consultiva para la concertación, consulta y decisión entre el gobierno y la ciudadanía en materia de diseño, formulación y desarrollo de la política pública" en materia social adopta la ciudad" (Fundamento Art. Code 7 Decreto 464 del 2008) se desarrollan encuentros con las diferentes Mesas Sociales (Art. Code 7 - Decreto 464 del 2008) y otras instancias que se establezcan para la concertación, consulta y decisión de las políticas públicas y formulación de recomendaciones para el desarrollo de la política social en la ciudad de Bogotá.	Sector Social (Art. code 3 Decreto 464 del 2008)	Consejeros y Consejeras del Consejo Distrital de Política Social	Realizar encuentros trimestrales con consejeros y consejeras del Consejo Distrital de Política Social.	Encuentro presencial o virtual y presencial	Si se virtualiza emplea la herramienta tomo streaming de la empresa Webex para realizar el encuentro	Subsecretaría, en compañía de la Profesional Secretaría Técnica del CDPS	1 encuentro trimestral con consejeros/as	1/01/2022	31/12/2022
Subsecretaría	Campaña de acción de la estrategia institucional para la Transparencia, denominada SumBienes de cultura ciudadana para el cuidado de los Bienes Públicos en Bogotá, con el fin de convocar y promover de forma pedagógica, Contra Reloj, contra Fraude, Contra Pretexto.		X		X	La Secretaría Distrital de Integración Social desarrolla la Estrategia Institucional para la Transparencia que tiene como objetivo crear una cultura de transparencia en la Secretaría Distrital de Integración Social, que permita cierrar la corrupción y promover la relación de confianza entre la ciudadanía y la entidad. En el marco de esta estrategia se desarrollan actividades y herramientas con las corresponsabilidades, construcción, cuidado y uso de los bienes de la ciudad, de manera pedagógica y lúdica, de manera corresponsable, para del cumplimiento a la Política Pública de transparencia, integridad y satisfacción con la corrupción. Para este producto, se consolida en torno al cuidado de la estrategia denominada SumBienes de cultura ciudadana para el cuidado de la pública, que contribuye en fortalecer en la participación de la corresponsabilidad de la entidad entre los y 28 años, residentes del territorio para el ejercicio del cuidado de la pública.	Niñ@s, adolescentes y jóvenes entre los 6 y 28 años, de las corresponsabilidad: Contra Reloj, contra Fraude, Contra Pretexto.	Niñ@s, adolescentes y jóvenes entre los 6 y 28 años, de las corresponsabilidad: Contra Reloj, contra Fraude, Contra Pretexto.	Realizar encuentros con niñ@s y jóvenes entre los 6 y 28 años, de las corresponsabilidad: Contra Reloj, contra Fraude, Contra Pretexto.	Encuentros presenciales: Generación de cultura ciudadana: Pintuacción, sensibilización, fortalecimiento, construcción y sensibilización y acompañamiento de procesos, por medio de Barrios ciudadanos Y el encuentro con otra población.	No. Los encuentros, dependen de cada proyecto que se cree, Barrios de cultura en las unidades operativas y desde la comunidad.	Equipo de transparencia de la Subsecretaría.	40 encuentros en educación programación con la población durante.	1/01/2022	31/12/2022

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Cronograma de acciones de participación ciudadana. Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización - Dirección de Análisis y Diseño Estratégico

- **Área:** que desarrolla la acción.
- **Espacio de participación:** nombre de la acción.
- **¿Es instancia? (Sí/No):** una instancia es aquella que está reglamentada por Ley.

- **¿Es un ejercicio de control social? (Sí/No):** se ejerce control social cuando hay seguimiento sobre acciones de la entidad.

- **Descripción del espacio de participación:** detalle de la acción.

- **Grupos de interés participantes:** los grupos de interés son agrupaciones de personas y organizaciones a las que les interesa lo que hacemos, así no se beneficien directamente de nuestros servicios.

- **Grupos de valor participantes:** sectores de nuestros/as beneficiarios/as que son convocados.

- **Actividades por desarrollar**

    - *Tipo de actividad:* cuál es la metodología aplicada, puede ser foro, mesa de trabajo, reunión zonal, feria de la gestión, audiencia pública participativa, chat virtual, facebook live etc.

    - *¿La actividad tiene componente digital?:* aquí se explica si es totalmente presencial, semipresencial (combina herramientas digitales y presenciales), o es totalmente digital.

    - *Responsables:* qué personas, áreas u organizaciones son los responsables de la implementación de cada acción.

    - *Metas de la actividad de participación:* se debe establecer una meta medible que permita conocer el avance de la implementación de cada acción.

    - *Fechas de inicio y finalización:* cuándo inicia y termina la implementación de la acción formulada. Si se trata de una acción permanente, la fecha final es el fin del año a reportar.

1.2. Sección seguimiento

Aquí se diligencia trimestralmente el avance en las acciones de participación planteadas en la sección de programación. Los reportes se hacen con corte a 31 de marzo, 30 de junio, 30 de septiembre, y 15 de diciembre de cada año.

Ilustración 2. Distribución de la sección programación en el cronograma de acciones de participación ciudadana de la Secretaría Distrital de Integración Social

1ER PERIODO a 31 de marzo de 2022				
FECHA	% DE AVANCE DE LA META PLANTEADA	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PARTICIPANTES EN LA ACTIVIDAD DURANTE EL PERIODO	OBSERVACIONES

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Cronograma de acciones de participación ciudadana. Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización - Dirección de Análisis y Diseño Estratégico

- *% de avance de la meta planteada:* se diligencia el porcentaje en el que se ha implementado cada acción en relación con la meta.

- *Descripción:* aquí se explica cualitativamente cómo se ha avanzado y por qué se indica el porcentaje de la columna anterior.

- *Cantidad de participantes en la actividad durante el periodo:* número consolidado de asistentes a la acción en el periodo reportado.

- *Observaciones:* el área de planeación, que en la Secretaría Distrital de Integración Social se llama Dirección de Análisis y Diseño Estratégico presenta observaciones a lo reportado por las áreas en cada acción.

Nota: si bien se hicieron cambios significativos al formato de cronograma de acciones de participación en noviembre de 2022, estos se verán reflejados en el Plan Institucional de Participación Ciudadana 2023.

2. Resultados generales octubre a diciembre de 2022

En el cuarto trimestre de 2022 se reportaron 215 acciones de participación ciudadana de las 261 programadas en el año para la Entidad, con la siguiente distribución por área:

Tabla 1. Acciones de participación ciudadana con reportes de avance por área a 15 de diciembre de 2022

#	Área	Reportado Trimestre 4	Total formulado
1	Subsecretaría	2	2
2	Dirección Poblacional	11	16
3	Dirección Territorial	2	2
4	Dirección de Nutrición y Abastecimiento	4	4
5	Dirección para la Inclusión y las Familias	0	0
6	Dirección de Gestión Corporativa	1	2
7	Dirección de Análisis y Diseño Estratégico	4	4
8	Subdirección de Plantas Físicas	7	7
9	Subdirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	1	1
10	Subdirección para la Infancia	3	3
11	Subdirección para la Adultez	2	2
12	Subdirección para la Vejez	1	1
13	Subdirección para la Juventud	0	1
14	Subdirección para la Discapacidad	4	1
15	Subdirección para las Familias	2	1
16	Subdirección para asuntos LGBTI	0	0
17	Subdirección Local Usaquén	10	10
18	Subdirección Local Chapinero	7	7
19	Subdirección Local Santa Fe - Candelaria	0	15
20	Subdirección Local San Cristóbal	22	22
21	Subdirección Local Usme - Sumapaz	20	20
22	Subdirección Local Tunjuelito	0	20
23	Subdirección Local Bosa	12	12
24	Subdirección Local Kennedy	8	8
25	Subdirección Local Fontibón	14	14
26	Subdirección Local Engativá	7	8
27	Subdirección Local Suba	18	18
28	Subdirección Local Barrios Unidos - Teusaquillo	15	15
29	Subdirección Local Los Mártires	7	5
30	Subdirección Local Puente Aranda - Antonio Nariño	7	7
32	Subdirección Local Rafael Uribe Uribe	12	13
33	Subdirección Local Ciudad Bolívar	12	20

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Cronograma de acciones de participación ciudadana, seguimiento corte 15 de diciembre de 2022. Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización - Dirección de Análisis y Diseño Estratégico

Sobre este reporte es necesario hacer las siguientes precisiones:

(1) El reporte de la Dirección de Nutrición y Abastecimiento incluye sus dos subdirecciones
(2) Las subdirecciones de la Dirección para la Inclusión y las Familias reportaron su información por separado, razón por la cual la dirección aparece en 0.
(3) El reporte de la Dirección Corporativa incluye lo realizado por la Subdirección de contratación.

(4) En cuanto a la Subdirección para asuntos LGBTI, al ser sus acciones desarrolladas totalmente en las localidades, no reporta acciones como área, sino que soporta los reportes sobre el tema de las subdirecciones locales.
(5) Las subdirecciones de juventud, Santa fe – Candelaria y Tunjuelito no presentaron reporte durante el periodo.

En lo que corresponde a la gestión realizada con las instancias de participación ciudadana con las que trabajamos desde todas las áreas, 175 de las 210 instancias relacionadas en el cronograma de acciones tuvieron reporte de avance en el periodo, como se presenta a continuación:

Tabla 2. Reporte de instancias de participación ciudadana por área a 15 de diciembre de 2022

#	Área	Instancias con reporte	Instancias programadas
1	Subsecretaría	2	2
2	Dirección Poblacional	11	15
3	Dirección Territorial	2	2
4	Dirección de Nutrición y Abastecimiento	4	2
5	Dirección para la Inclusión y las Familias	0	0
6	Dirección de Gestión Corporativa	0	0
7	Dirección de Análisis y Diseño Estratégico	0	0
8	Subdirección de Plantas Físicas	0	0
9	Subdirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	0	0
10	Subdirección para la Infancia	3	3
11	Subdirección para la Adultez	2	2
12	Subdirección para la Vejez	1	1
13	Subdirección para la Juventud	0	1
14	Subdirección para la Discapacidad	0	0
15	Subdirección para las Familias	1	1
16	Subdirección para asuntos LGBTI	0	0
17	Subdirección Local Usaquén	10	10
18	Subdirección Local Chapinero	6	6
19	Subdirección Local Santa Fe - Candelaria	0	14
20	Subdirección Local San Cristóbal	19	19
21	Subdirección Local Usme - Sumapaz	19	19
22	Subdirección Local Tunjuelito	0	9
23	Subdirección Local Bosa	7	7
24	Subdirección Local Kennedy	7	7
25	Subdirección Local Fontibón	13	13
26	Subdirección Local Engativá	7	7
27	Subdirección Local Suba	18	18
28	Subdirección Local Barrios Unidos - Teusaquillo	9	9
29	Subdirección Local Los Mártires	5	5
30	Subdirección Local Puente Aranda - Antonio Nariño	5	5
31	Subdirección Local Rafael Uribe Uribe	12	13
32	Subdirección Local Ciudad Bolívar	12	20
TOTAL ACCIONES REPORTADAS POR PERIODO		**175**	**210**

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Cronograma de acciones de participación ciudadana, seguimiento corte 15 de diciembre de 2022. Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización - Dirección de Análisis y Diseño Estratégico

3. Monitoreo y promoción del control social

El cronograma de acciones de participación ciudadana incluye en su sección de programación un espacio en el que se reporta sobre cada acción si se promueve el control social desde su implementación. En tal sentido, en la formulación del cronograma se plantearon 132 acciones, y de ellas, 113 tuvieron reporte de avance en el cuarto trimestre de 2022. Esta es la distribución por área:

Tabla 3. Acciones de control social con reporte de avance por área a 15 de diciembre de 2022

#	Área	Acciones reportadas C. Social	Acciones formuladas C.Social
1	Subsecretaría	1	1
2	Dirección Poblacional	10	10
3	Dirección Territorial	1	1
4	Dirección de Nutrición y Abastecimiento	2	2
5	Dirección para la Inclusión y las Familias	0	0
6	Dirección de Gestión Corporativa	0	0
7	Dirección de Análisis y Diseño Estratégico	2	2
8	Subdirección de Plantas Físicas	5	5
9	Subdirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	0	0
10	Subdirección para la Infancia	1	1
11	Subdirección para la Adultez	2	0
12	Subdirección para la Vejez	1	1
13	Subdirección para la Juventud	0	1
14	Subdirección para la Discapacidad	0	0
15	Subdirección para las Familias	0	0
16	Subdirección para asuntos LGBTI	0	0
17	Subdirección Local Usaquén	8	8
18	Subdirección Local Chapinero	4	4
19	Subdirección Local Santa Fe - Candelaria	0	15
20	Subdirección Local San Cristóbal	6	6
21	Subdirección Local Usme - Sumapaz	14	14
22	Subdirección Local Tunjuelito	6	6
23	Subdirección Local Bosa	4	4
24	Subdirección Local Kennedy	3	3
25	Subdirección Local Fontibón	4	4
26	Subdirección Local Engativá	4	4
27	Subdirección Local Suba	5	5
28	Subdirección Local Barrios Unidos - Teusaquillo	0	0
29	Subdirección Local Los Mártires	2	2
30	Subdirección Local Puente Aranda - Antonio Nariño	4	4
31	Subdirección Local Rafael Uribe Uribe	12	12
32	Subdirección Local Ciudad Bolívar	12	17
TOTAL ACCIONES FORMULADAS POR PERIODO		**113**	**132**

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Cronograma de acciones de participación ciudadana, seguimiento corte 15 de diciembre de 2022. Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización - Dirección de Análisis y Diseño Estratégico

4. Aspectos para destacar

Entre los puntos relevantes de la lectura de las acciones presentadas en el cronograma, se destacan las que siguen:

- Como se mencionó al inicio de este informe, el procedimiento de participación ciudadana PCD-PE-011 fue actualizado a través de la circular interna 038 del 25 de noviembre de 2022. Esta nueva versión del procedimiento se puede consultar aquí

  Como fruto de esta actividad, se actualizaron también los siguientes documentos asociados:

  - Formato Cronograma de acciones de participación ciudadana FOR-PE-004
  - Formato Identificación y caracterización de grupos de valor FOR-PE-069
  - Formato Instrumento de validación de instancias FOR-PE-070
  - Formato Asistencia de acciones de participación ciudadana FOR-PE-071
  - Formato Asistencia y evaluación de acciones de participación ciudadana FOR-PE-072
  - Formato Tablero de control de compromisos de participación ciudadana y rendición de cuentas FOR-PE-073
  - Manual operativo "Más territorio, menos escritorio" MNL-PE-020
  - Manual único de rendición de cuentas - Documento externo
  - Estrategias para la construcción del plan anticorrupción y de atención al ciudadano - Documento externo

- La Secretaría de Integración Social participó en el concurso de reconocimiento al Talento al Servicio de la Bogotá que Estamos Construyendo de la Alcaldía Mayor de Bogotá en la categoría Participación Ciudadana y/o Control Social con el proyecto "Participación ciudadana incidente - construcción social" y recibió un galardón como líder en este tema a nivel distrital el 29 de septiembre de 2022. Aquí se presenta el video de la iniciativa ganadora.

- El porcentaje general de cumplimiento a las acciones planteadas al inicio del año es del 91%. Sobre este porcentaje cabe hacer varias precisiones:

  - En ocasiones, la convocatoria a las mesas de trabajo ciudadano sobre temas específicos depende de otras entidades u organizaciones, por lo que su desarrollo es responsabilidad de quien convoca y, si no se recibe información, la gestión que corresponde a la Entidad sólo llega hasta el

seguimiento. De allí que algunas acciones no hayan conseguido llegar al 100%

- El desempeño específico de las dependencias se detalla en cada pestaña del formato de cronograma que consolida las acciones puntuales en el archivo en Excel “2022.12.31 Cronograma de actividades participación ciudadana SDIS – PIPC”

- A corte diciembre de 2022, la Secretaría tiene 57 delegados y delegadas de participación ciudadana, que se convierten en promotores del diálogo incidente en la ciudadanía desde todos los frentes en los que trabaja la Entidad.
- En términos de mujer y género, la Secretaría Distrital de Integración Social, como parte de su acción local ha desarrollado las siguientes acciones:
  - COLEV Suba: mesa de trabajo sobre los derechos de las mujeres
  - COLMYEG (Comité Operativo Local de Mujer y Equidad de Género): Instancia de participación para la incidencia efectiva de las mujeres.
  - CLOPS de prevención de violencias articulación políticas públicas de familia mujer y equidad de género, y envejecimiento y vejez

4.1. Estrategia institucional de participación ciudadana "Más territorio, menos escritorio":

Durante la vigencia 2022 se desarrollaron las siguientes acciones de participación ciudadana a través de esta estrategia:

Tabla 4. Diálogos territoriales realizados en el año 2022

Localidad	Fecha	Tema	Asistentes
Los Mártires	15 de junio	Adultez y Vejez	37
Usme	01 de noviembre	Ruralidad	43
Barrios Unidos	09 de noviembre	Infancia	28
Santa Fe	16 de noviembre	Nutrición	33
Ciudad Bolívar	02 de diciembre	SIDICU	38
Bosa	14 de diciembre	Discapacidad	41
TOTAL DIÁLOGOS	**6**	**TOTAL ASISTENTES**	**220**

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Dirección de Análisis y Diseño Estratégico y Dirección Territorial. Construcción propia. 2022

Tabla 5. Diálogos por servicio realizados en el año 2022

Localidad	Fecha	Tema	Asistentes
Los Mártires	15 de junio	Adultez y Vejez	37
Barrios Unidos	09 de noviembre	Infancia	28
Santa Fe	16 de noviembre	Nutrición	33

Localidad	Fecha	Tema	Asistentes
Bosa	14 de diciembre	Discapacidad	41
TOTAL DIÁLOGOS	**4**	**TOTAL ASISTENTES**	**139**

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Dirección de Análisis y Diseño Estratégico y Dirección Territorial. Construcción propia. 2022

Tabla 6. Encuentros territoriales realizados en el año 2022

Localidad	Fecha	Tema
San Cristóbal	17 de mayo	Adultez y Discapacidad
Rafael Uribe Uribe	31 de mayo	Territorial
Antonio Nariño	12 de octubre	Vejez

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Dirección de Análisis y Diseño Estratégico y Dirección Territorial. Construcción propia. 2022

Tabla 7. Foros sociales realizados en el año 2022

Fecha	Tema del foro	Grupos de valor asistentes
18 de mayo	Retos y oportunidades para promover la participación ciudadana en la era digital. https://www.facebook.com/watch/live/?ref=notif&v=504446143900277 8&notif_id=1652905944976915&notif_t=live_video	• Veeduría Distrital • Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal – IDPAC • Consejo Territorial de Planeación Distrital • Secretaría General • Secretaría Distrital de Integración Social – Dirección de Análisis y Diseño Estratégico
19 de noviembre	Incentivos para la participación https://fb.watch/i7aEFdKv5r/	• Líder social de la localidad de Usme, en mujer y género. • Asociación de sordos de Suba. • Líder social de Barrios Unidos en prevención de violencia de género • Universidad Externado de Colombia

Fuente: Secretaría Distrital de Integración Social. Dirección de Análisis y Diseño Estratégico. Construcción propia. 2022

El detalle de la implementación de la estrategia en la vigencia 2022 se encuentra en el archivo “Informe Estrategia Mas Territorio Menos Escritorio Dic 2022”.

5. Retos del periodo

- Aún es importante fortalecer los canales de comunicación entre las áreas, para construir sinergias que permitan racionalizar los espacios de participación ciudadana, con el fin de no desgastar a la ciudadanía con una enorme oferta que es difícil cubrir. Si bien la actualización del procedimiento es un paso importante, en 2023 deberá trabajarse con mayor profundidad, en compañía del equipo de delegados/as de las dependencias.
- Se han documentado dos buenas prácticas y experiencias exitosas en los espacios de participación, pero aún quedan algunas por capturar en los formatos dispuestos para ello.
- A pesar de que el seguimiento es sostenido, aún algunas áreas no han completado el reporte de sus acciones en el cronograma y el cambio en los delegados hace que algunos procesos de estandarización del reporte tomen más tiempo del indicado.

Anexos: archivo Excel “2022.12.31 Cronograma de actividades participación ciudadana SDIS - PIPC”

archivo PDF “Informe Estrategia Mas Territorio Menos Escritorio Dic 2022”

Aprobó: Oscar David Garzon Alfaro – Subdirector de Diseño, Evaluación y Sistematización

Revisó: Johana Garzón Zamora – Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización

Elaboró: equipo de participación ciudadana de la Subdirección de Diseño, Evaluación y Sistematización